

Evaluación de Capacidad Empresarial

Empresas Operadoras de Transporte Público

(Art. 21 Ley 3503 - Art. 1 Decreto 28337-MOPT - Decreto 40186-MOPT)

Septiembre 29, 2020

Contenido

1. Objetivo

2. Componentes Generales

3. Peso porcentual por componente

4. Descripción de cada componente

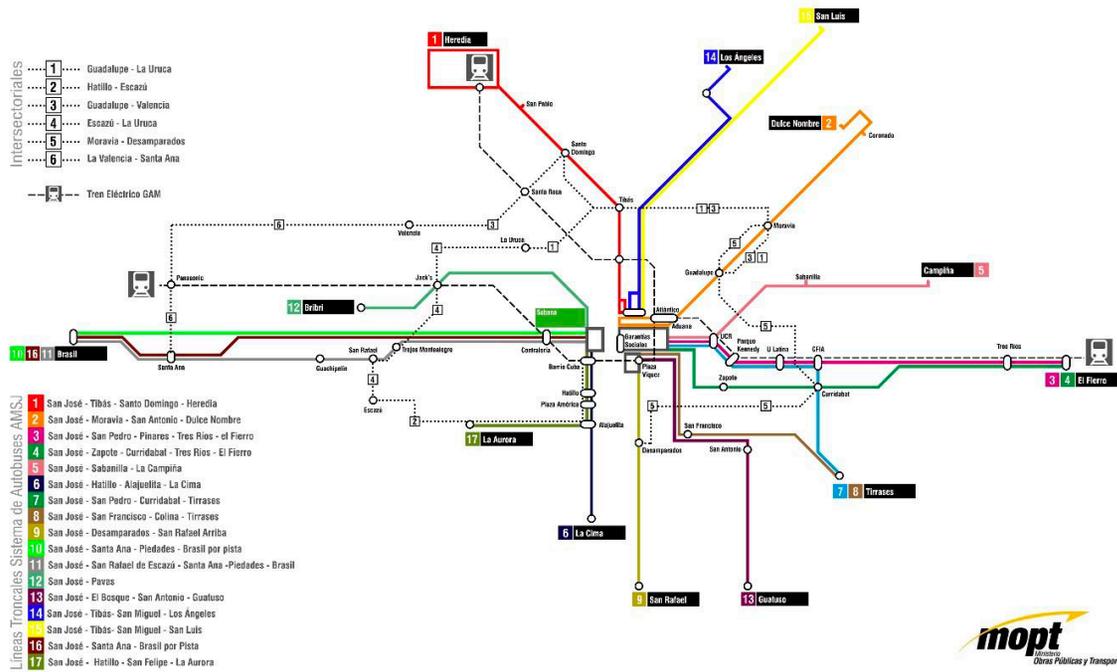
5. Resumen matriz de evaluación



(1) OBJETIVO

VALORAR cuantitativamente, con base en información correspondiente al período de concesión 2014-2021, LA IDONEIDAD DE CADA EMPRESA OPERADORA DE TRANSPORTE PÚBLICO POR AUTOBÚS EN EL AMSJ, PARA PARTICIPAR EN EL PROCESO DE RENOVACIÓN DE CONCESIONES EN EL PERÍODO 2021-2028

Proyecto de Modernización del Transporte Público Modalidad Autobús para el AMSJ
Esquema borrador en estudio - enero 2019



(2) Componentes

- 2.1 Capacidad Administrativa
- 2.2 Capacidad Técnica y Operativa
- 2.3 Capacidad Financiera
- 2.4 Opinión del Usuario
- 2.5 Propuesta consorcial



Evaluación de capacidad empresarial (AMSJ y GAM)

	Componente	Rubro a evaluar	% de evaluación (por empresa)	% total
1	Capacidad administrativa	Personal administrativo a febrero de 2020	10%	25%
		Instalaciones a febrero de 2020	15%	
2	Capacidad técnica y operativa	Personal operativo y mantenimiento a febrero de 2020	15%	25%
		Sistema automatizado de apoyo a la operación a febrero de 2020	10%	
3	Capacidad financiera	Evolución liquidez 2016-2019	5%	15%
		Evolución endeudamiento 2016-2019	5%	
		Evolución cobertura de pasivos 2016-2019	5%	
4	Opinión del usuario	Criterio U del "Manual para la evaluación y calificación de la calidad del servicio público de transporte remunerado de personas"	15%	15%
5	Propuesta Consorcial	Disposición a consorcio en su respectivo sector operativo con demás operadores del sector.	5%	20%
		Propuesta sectorial presentada para troncalización de servicios en el sector.	10%	
		Aceptación de reclasificación funcional de rutas según esquema operativo a ser oficializado por la Administración en el sector.	5%	
			100%	100%

(3) Peso porcentual

- 2.1 Capacidad Administrativa
- 2.2 Capacidad Técnica y Operativa
- 2.3 Capacidad Financiera
- 2.4 Opinión del Usuario
- 2.5 Propuesta consorcial

Evaluación la capacidad empresarial Resto del país

	Componente	Rubro a evaluar	% de evaluación (por empresa)	% total
1	Capacidad administrativa	Personal administrativo a febrero de 2020	10%	25%
		Instalaciones a febrero de 2020	15%	
2	Capacidad técnica y operativa	Personal operativo y mantenimiento a febrero de 2020	15%	25%
		Sistema automatizado de apoyo a la operación a febrero de 2020	10%	
3	Capacidad financiera	Evolución liquidez 2016-2019	5%	15%
		Evolución endeudamiento 2016-2019	5%	
		Evolución cobertura de pasivos 2016-2019	5%	
4	Opinión del usuario	Criterio U del "Manual para la evaluación y calificación de la calidad del servicio público de transporte remunerado de personas"	15%	15%
5	Propuesta Consorcial	Manifestación explícita para aceptar integración	10%	20%
		Aceptación de reclasificación funcional de rutas según esquema operativo a ser oficializado por la Administración en el sector.	10%	
			100%	100%

(3) Peso porcentual

- 2.1 Capacidad Administrativa
- 2.2 Capacidad Técnica y Operativa
- 2.3 Capacidad Financiera
- 2.4 Opinión del Usuario
- 2.5 Propuesta consorcial

(4) Descripción de cada Componente

2.1	a)	Organización administrativa y personal
	b)	Instalaciones
2.2	a)	Personal operativo y de mantenimiento
	b)	Sistema automatizado para el control de la movilización
2.3	a)	Evolución liquidez 2016-2019
	b)	Evolución endeudamiento 2016-2019
	c)	Evolución cobertura de pasivos 2016-2019
2.4	a)	Criterio U (Manual de Calidad)
2.5	a)	Disposición a consorciarse
	b)	Propuesta sectorial para troncalización
	c)	Aceptación de reclasificación funcional de rutas

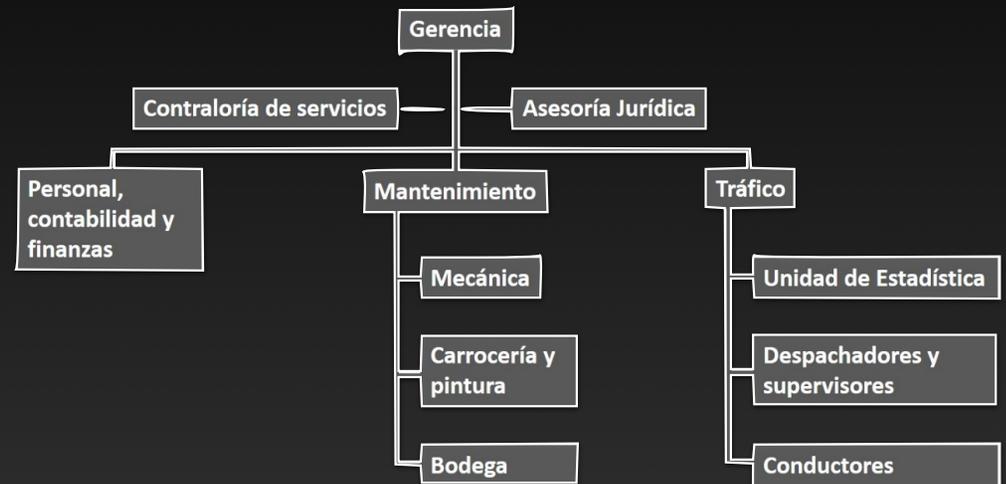
(*) Componentes Adicionales

			%
Aspectos Físicos	1	Terminales	5%
	2	Otras facilidades para el usuario (durante el recorrido)	
Aspectos de mejora ambiental	3	Disposición al cambio de tecnología de los autobuses	
	4	Procesos de reciclado de aceites	
	5	Bandera azul ecológica	
	6	Adquisición de buses de alta capacidad	
	7	Incorporación de estrategias pasivas en las instalaciones	
Aspectos tecnológicos	8	Disposición a implementar el pago electrónico	

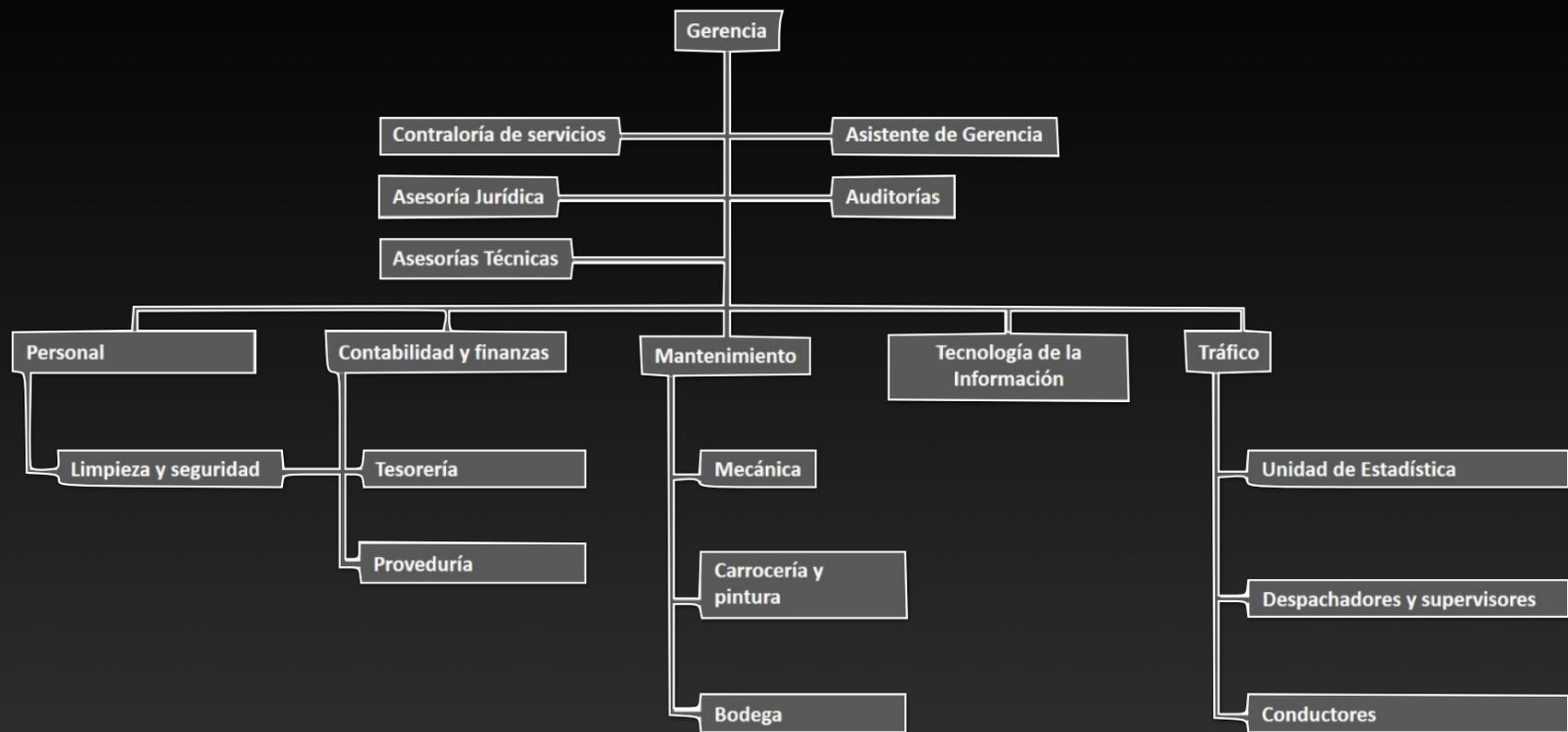
Capacidad Administrativa

- a) Organización administrativa y personal
- b) Instalaciones

Escala de la Empresa	Flota operativa
Pequeña	Flota menor o igual a 20 autobuses
Mediana	Flota mayor a 20 y menor a 60 autobuses
Grande	Flota mayor o igual a 60 autobuses



Organigrama representativo empresa pequeña



Organigrama representativo empresa mediana

Organigrama representativo empresa grande

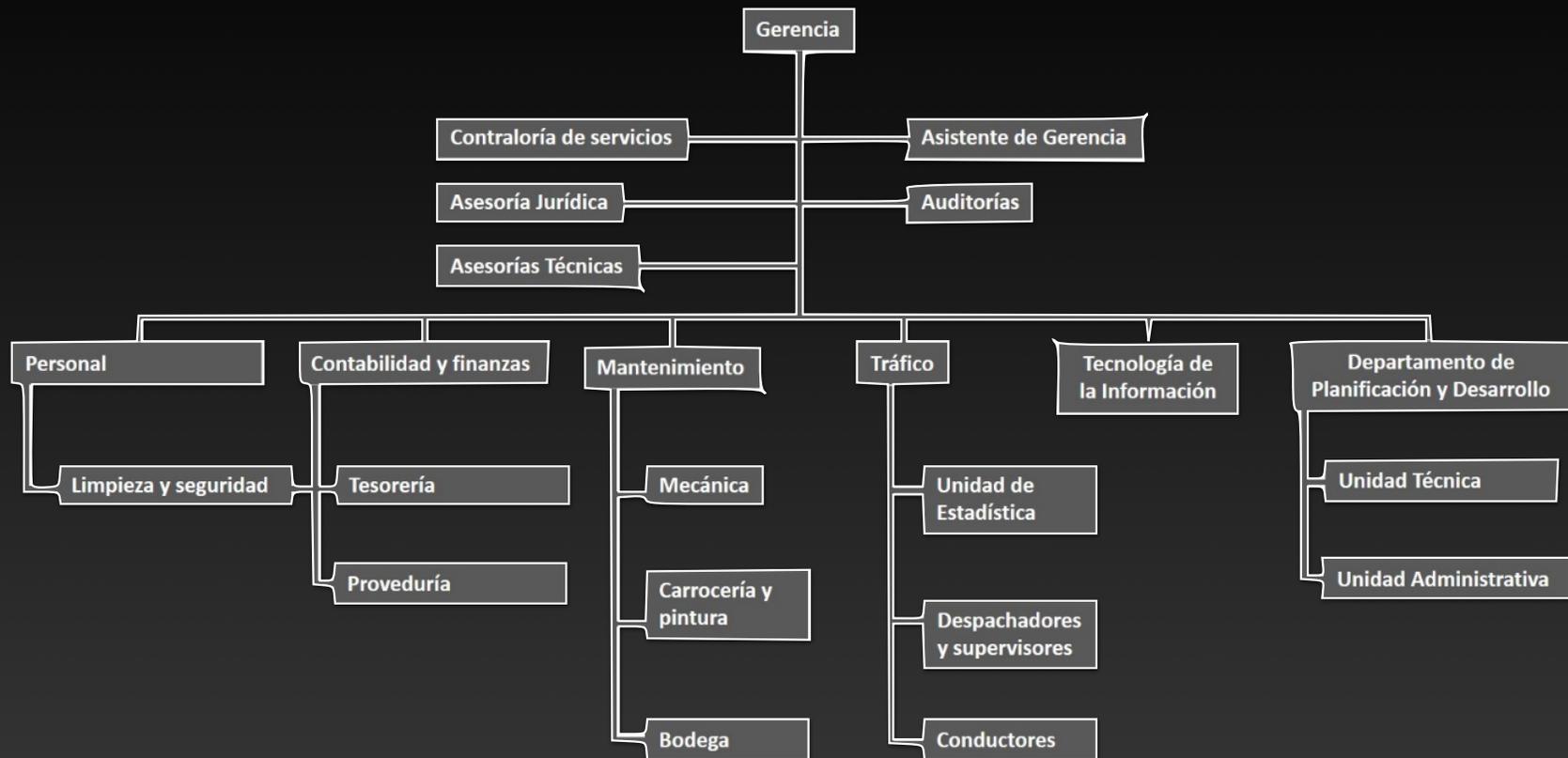


Tabla: Dimensionamiento de áreas mínimas de instalaciones

	Sección	Ecuación para cálculo
i	Área de estacionamiento de autobuses (m ²)	82,4 * (flota)
ii	Área de reparaciones (m ²)	17,88 * (flota)
iii	Área de bodega (m ²)	1,85 * (flota)
iv	Área de oficinas (m ²)	122,46 + 1,25 * (flota)
v	Área de operaciones y recreación (m ²)	3,36 * (flota)
vi	Área de servicio (m ²)	41,67 + 3,05 * (flota)
	Posiciones de abastecimiento de combustible	0,81 + 0,025 * (flota)
vii	Infraestructura de apoyo (Terminales / Estaciones de Intercambio)	Puntaje adicional

Requerimientos:

- Resumen de áreas por cada ítem (según Tabla)
- Contratos de arrendamiento
- Certificaciones de registro
- Planos catastros
- Planos de distribución
- Convenio operativo (para empresas que utilizan la misma infraestructura)

Capacidad Técnica y Operativa

- a) Personal operativo y de mantenimiento
- b) Sistema automatizado para el control de la movilización

-

Movilización global

Movilización Adulto Mayor

Control Operativo

Requerimientos:

- Curso impartido por el INA u otra entidad, cuyo contenido sea homologable
- Conducción eficiente
- Mecánica básica (*)
- Movilidad y seguridad vial (*)
- Relaciones humanas
- Atención al usuario
- Servicio al cliente
- Ley 7600 (*)
- Trato al adulto mayor (*)

Cantidad mínima de supervisores y controladores

Rutas urbana o interurbanas cortas o medias	0,117 * Flota
Rutas Interurbanas largas	0,3958 * Flota

Cantidad mínima de mecánicos y personal técnico de mantenimiento

Rutas urbanas	0,0876 * Flota
Rutas interurbanas cortas y medias	0,1176 * Flota
Rutas interurbanas largas	0,1621 * Flota

Capacidad Financiera

- Evolución liquidez 2016-2019
- Evolución endeudamiento 2016-2019
- Evolución cobertura de pasivos 2016-2019

Requerimientos:

- Balance General
- Estado de resultados
- Flujo de efectivo
- Estado de variación de capital

Indicador	Condición	Puntaje
Liquidez 2016-2019 (máximo 5% en la calificación global)	Cumplimiento pleno de compromiso de inversiones y evolución financiera estable en 2016-2019	5%
	Cumplimiento pleno de compromiso de inversiones y evolución financiera en riesgo en 2016-2019	4%
	Incumplimiento de inversiones y evolución financiera estable en 2016-2019	3%
	Incumplimiento de inversiones y evolución financiera en riesgo en 2016-2019	1%
Endeudamiento (máximo 5% en la calificación global)	Cumplimiento pleno de compromiso de inversiones y evolución financiera estable en 2016-2019	5%
	Cumplimiento pleno de compromiso de inversiones y evolución financiera en riesgo en 2016-2019	4%
	Incumplimiento de inversiones y evolución financiera estable en 2016-2019	3%
	Incumplimiento de inversiones y evolución financiera en riesgo en 2016-2019	1%
Cobertura de pasivos (máximo 5% en la calificación global)	Cumplimiento pleno de compromiso de inversiones y evolución financiera estable en 2016-2019	5%
	Cumplimiento pleno de compromiso de inversiones y evolución financiera en riesgo en 2016-2019	4%
	Incumplimiento de inversiones y evolución financiera estable en 2016-2019	3%
	Incumplimiento de inversiones y evolución financiera en riesgo en 2016-2019	1%



Opinión de Usuario

- Criterio U del “Manual para la Evaluación y Calificación de la Calidad del Servicio Público de Transporte Remunerado de Personas”



Aumentar la eficiencia y eficacia del sistema de transporte.



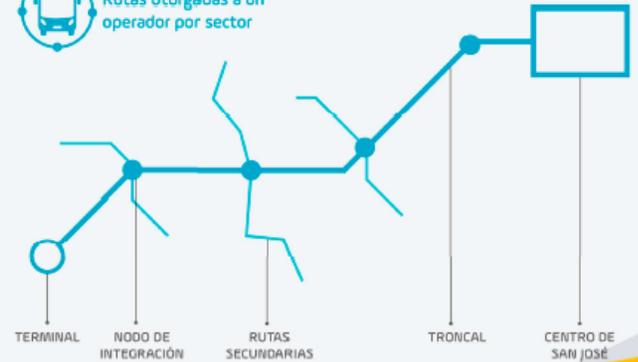
Reducción de la cantidad de rutas de transporte que entran a la capital.



Son alimentadas por rutas secundarias e intersectoriales en los nodos de integración.



Rutas otorgadas a un operador por sector



Integración futura de rutas



Renovación de la infraestructura vial



Señalamiento vertical y horizontal



Redefinición de paradas



Consolidación de nodos de integración

Requerimientos:

- Manifestación explícita para aceptar integración
- Aceptación de reclasificación funcional de rutas según esquema operativo a ser oficializado

(5) Resumen de Evaluación AMSJ y GAM

	Componente	Rubro a ser evaluado	Subdivisión en rubro	% evaluación por empresa
1	Capacidad administrativa	Personal administrativo a febrero de 2020		10%
		Instalaciones a febrero de 2020		15%
2	Capacidad técnica y operativa	Personal operativo y mantenimiento a febrero de 2020	Conductores	8%
			Supervisores y controladores	3%
			Mecánicos y personal técnico de mantenimiento	4%
		Sistema automatizado de apoyo a la operación a febrero de 2020	Sistema automatizado para el control de la movilización	4%
			Sistema automatizado para el control de la movilización de la persona adulta mayor	2%
			Centro de monitoreo para el control operativo	4%
3	Capacidad financiera	Evolución liquidez 2016-2019		5%
		Evolución endeudamiento 2016-2019		5%
		Evolución cobertura de pasivos 2016-2019		5%
4	Opinión del usuario	Criterio U del "Manual para la evaluación y calificación de la calidad del servicio público de transporte remunerado de personas"		15%
5	Propuesta consorcial	Disposición a consorcio en su respectivo sector operativo con demás operadores del sector.		5%
		Propuesta sectorial presentada para troncalización de servicios en el sector.		10%
		Aceptación de reclasificación funcional de rutas según esquema operativo a ser oficializado por la Administración en el sector.		5%
				100%

(5) Resumen de Evaluación resto del país

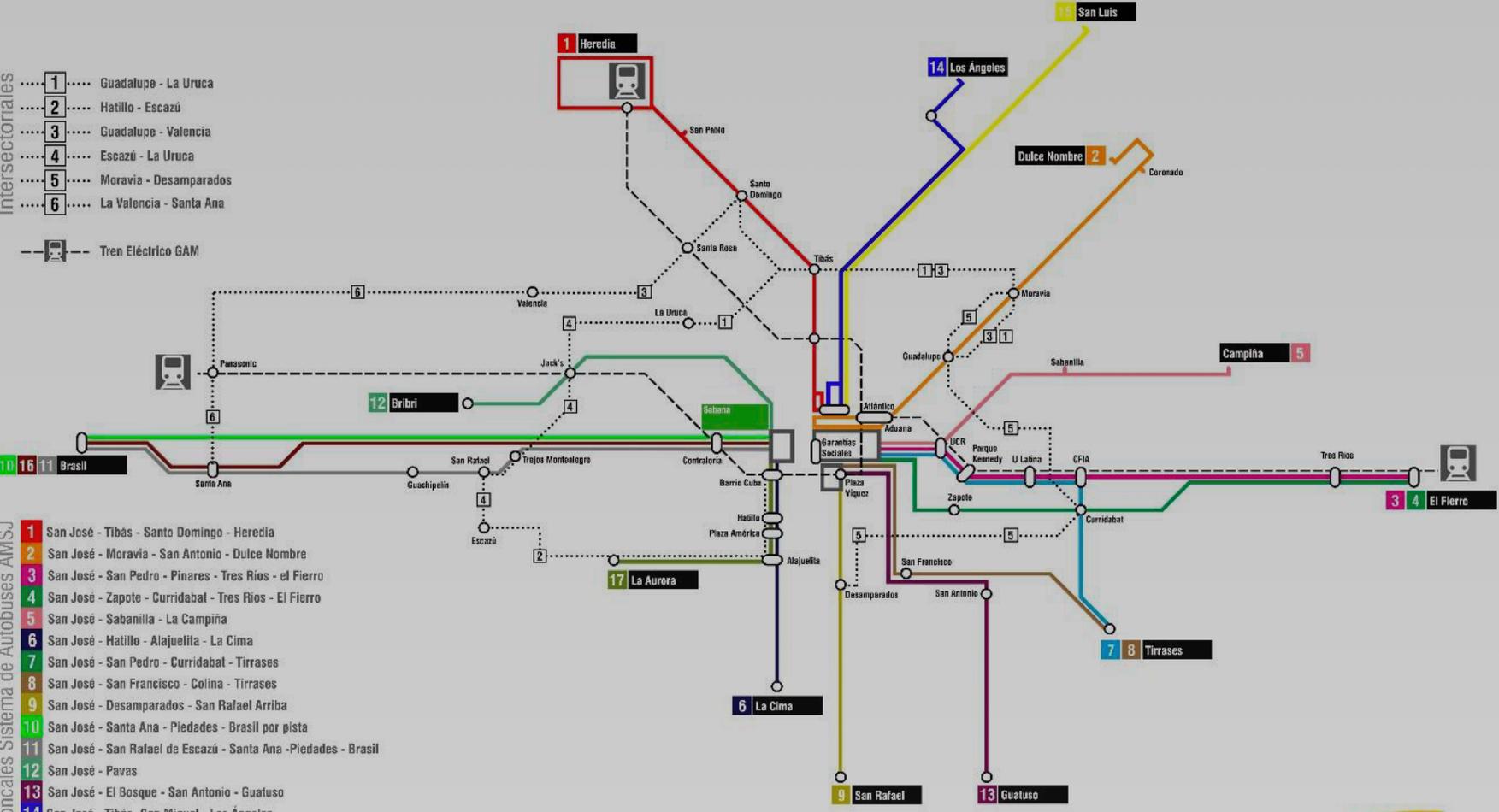
	Componente	Rubro a ser evaluado	Subdivisión en rubro	% evaluación por empresa
1	Capacidad administrativa	Personal administrativo a febrero de 2020		10%
		Instalaciones a febrero de 2020		15%
2	Capacidad técnica y operativa	Personal operativo y mantenimiento a febrero de 2020	Conductores	8%
			Supervisores y controladores	3%
			Mecánicos y personal técnico de mantenimiento	4%
		Sistema automatizado de apoyo a la operación a febrero de 2020	Sistema automatizado para el control de la movilización	4%
			Sistema automatizado para el control de la movilización de la persona adulta mayor	2%
			Centro de monitoreo para el control operativo	4%
3	Capacidad financiera	Evolución liquidez 2016-2019		5%
		Evolución endeudamiento 2016-2019		5%
		Evolución cobertura de pasivos 2016-2019		5%
4	Opinión del usuario	Criterio U del "Manual para la evaluación y calificación de la calidad del servicio público de transporte remunerado de personas"		15%
5	Propuesta consorcial	Manifestación explícita para aceptar integración		10%
		Aceptación de reclasificación funcional de rutas según esquema operativo a ser oficializado por la Administración en el sector.		10%
				100%

Proyecto de Modernización del Transporte Público Modalidad Autobús para el AMSJ

Intersectoriales

- 1 Guadalupe - La Uruca
- 2 Hatillo - Escazú
- 3 Guadalupe - Valencia
- 4 Escazú - La Uruca
- 5 Moravia - Desamparados
- 6 La Valencia - Santa Ana

Tren Eléctrico GAM



Líneas Troncales Sistema de Autobuses AMSJ

- 1 San José - Tibás - Santo Domingo - Heredia
- 2 San José - Moravia - San Antonio - Dulce Nombre
- 3 San José - San Pedro - Pinares - Tres Ríos - El Fierro
- 4 San José - Zapote - Curridabat - Tres Ríos - El Fierro
- 5 San José - Sabanilla - La Campiña
- 6 San José - Hatillo - Alajuelita - La Cima
- 7 San José - San Pedro - Curridabat - Tirrasas
- 8 San José - San Francisco - Colina - Tirrasas
- 9 San José - Desamparados - San Rafael Arriba
- 10 San José - Santa Ana - Piedades - Brasil por pista
- 11 San José - San Rafael de Escazú - Santa Ana - Piedades - Brasil
- 12 San José - Pavas
- 13 San José - El Bosque - San Antonio - Guatuso
- 14 San José - Tibás - San Miguel - Los Ángeles
- 15 San José - Tibás - San Miguel - San Luis
- 16 San José - Santa Ana - Brasil por Pista
- 17 San José - Hatillo - San Felipe - La Aurora



Gracias...!